

Daftar pustaka

- Cahyaningrum, E., Hoyyi, A. dan Mukid, M.A. (2015), *Analisa Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Perusahaan Menggunakan Pendekatan SEM Partial Least Square (Studi Kasus pada PT. Telkom Indonesia Divisi Regional Jawa Tengah-DIY dan Wilayah Telekomunikasi Semarang)*, Vol. 4, No. 4, hlm: 805-814.
- Dessler, G. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Salemba Empat, Jakarta Selatan.
- Dugguh, S, I., dan Dennis, A. (2014), *Job Satisfaction Theories: Traceability to Employee Performance in Organizations*, Vol.16, No.5, hlm 11-18.
- Fahmi, I. (2016), *Pengantar Manajemen Sumber Daya Manusia Konsep dan Kinerja*, Mitra Wacana Media, Jakarta.
- Gaspersz. V. (2013), *All-in-one 150 Key Performance Indicator and Balanced Scorecard, Malcolm Baldrige, Lean Six Sigma Supply Chain Management*, Tri-Al-Bros Publishing, Bogor.
- Haryono, S. (2017), *Metode SEM Untuk Penelitian Manajemen AMOS LISREL PLS*, Luxima Metro Media, Jakarta.
- <http://www.adaddanuarta.blogspot.co.id/2014/11/kinerja-karyawan-menurut-para-ahli.html>
- <http://www.kajianpustaka.com/2014/01/pengertian-indikator-indikator-faktor-mempengaruhi-kinerja.html?m=1>
- <http://www.e-jurnal.com/2013/10/pengertian-kinerja.html?m=1>
- <http://aryanihilda5.blogspot.co.id/2012/04/balanced-scorecard-sebagai-pengukuran.html?m=1>
- http://www.academia.edu/30106000/proses_internal_organisasi
- <http://www.google.co.id/amp/s/chanatha.wordpress.com/2010/01/04/ketidakpuasan-kerja/amp/>
- <http://raraswurimiswandaru.blogspot.co.id/2015/05/pengertian-empowerment-empowering.html>
- <http://theorymanajemendanorganisasi.blogspot.co.id/2015/12/iklim-organisasi.html>
- <http://yulistiadellahinta12.blogspot.co.id>
- Lokatili, T.A. dan Devie. (2013), *Analisa Pengaruh Penggunaan Balance Scorecard Terhadap Keunggulan Bersaing dan Kinerja Perusahaan*, Vol.1, No.2, hlm: 73-81.

- Mulyadi. (2014), *Sistem Terpadu Pengelolaan Kinerja Personel Berbasis Balanced Scorecard*, Unit Penerbitan dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen YKPN, Yogyakarta.
- Rivai, V., Ramly, M., Mutis, T. dan Arafah, W. (2015), *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan Dari Teori Ke Praktek*, Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Sari, M. dan Arwinda, T. (2015), *Analisis Balanced Scorecard sebagai Alat Pengukuran Kinerja Perusahaan PT. Jamsostek Cabang Belawan*, vol. 15, No. 1, hlm. 28-42
- Sholihin, M. dan Ratmono, Dwi. (2013), *Analisis SEM-PLS dengan WarpPLS 3.0 Untuk Hubungan Nonlinier dalam Penelitian Sosial dan Bisnis*, Andi Offset, Yogyakarta.
- Sinambela, L.P. (2016), *Manajemen Sumber Manusia Membangun Tim yang Solid untuk Meningkatkan Kinerja*, Bumi Aksara. PT, Jakarta.
- Solichah, A.D., Dzulkirom, M. dan Saifi, M. (2015), *Analisis Balance Scorecard Sebagai Sarana Pengukuran Kinerja Perusahaan (Studi Kasus Pada Pabrik Gula Pesantren Baru Kediri)*, Vol. 27, No. 1, hlm. 1-10.
- Sugiyono. (2011), *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta, CV. Bandung
- Sugiyono. (2013), *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta, CV. Bandung
- Surya, S. (2014), *Analisis Kinerja Berbasis Balanced Scorecard Pada Koperasi XYZ*, Vol: 8, NO. 2, HLM:279-293.
- Wibowo, (2016), *Manajemen Kinerja*, Rajawali Pers, Jakarta.
- Wijanto, S.H. (2008), *Structural Equation Modelling dengan LISREL 8.8*, Graha Ilmu, Yogyakarta.

LAMPIRAN 1

Kuesioner Pra-penelitian

KUESIONER

Petunjuk pengisian:

1. Dimohon kesediaan anda untuk membaca dengan cermat setiap pertanyaan yang terdapat pada lembaran berikut ini, kemudian pilihlah salah satu jawaban yang menurut anda paling tepat/sesuai dengan yang anda alami, anda ketahui dan anda yakini dengan memberikan lingkaran pada salah satu jawaban pilihan anda;
2. Instrumen ini semata-mata untuk tujuan penelitian, sehingga anda anda tidak perlu mencantumkan nama ataupun identitas lainnya;
3. Apa pun jawaban anda akan dijamin kerahasiaannya;
4. Apapun jawaban anda, akan membantu kami dalam upaya untuk lebih meningkatkan kualitas kinerja perusahaan dan kinerja karyawan;
5. Apabila anda ingin mengubah pilihan yang telah anda tandai, berilah tanda silang (**X**) pada pilihan semula, dan kemudian berikan lagi lingkaran pada pilihan baru.

| No | Pertanyaan | Jabatan | | | | |
|----|--|---------------|--------|-------|--------|---------------|
| | | Sangat Tinggi | Tinggi | Cukup | Rendah | Sangat Rendah |
| 1 | Pengetahuan saya untuk mendukung pelaksanaan tugas sehari-hari, menurut pendapat saya | | | | | |
| 2 | Pemahaman saya terhadap pedoman kerja sehari-hari, menurut saya | | | | | |
| 3 | Hampir tidak ada pengetahuan yang berkaitan dengan tugas yang belum dikuasai, keyakinan ini pada diri saya | | | | | |
| 4 | semua tugas dapat saya selesaikan dengan baik dan memuaskan, pernyataan ini tingkat kebenaran bagi saya | | | | | |

| No | Pertanyaan | Jabatan | | | | |
|----|--|---------------|--------|-------|--------|---------------|
| | | Sangat Tinggi | Tinggi | Cukup | Rendah | Sangat Rendah |
| 5 | Saya mengutamakan kerja sama dengan rekan sekerja, agar kinerja lebih baik, pendapat ini dalam diri saya | | | | | |
| 6 | Tanpa disuruh oleh atasan, saya kerjakan tugas yang menjadi tanggung jawab saya. Tingkat kebenaran pernyataan ini pada diri saya | | | | | |
| 7 | Bila pekerjaan belum selesai, saya tidak akan pulang kantor. Pernyataan saya ini akurasi | | | | | |
| 8 | saya tidak pernah meninggalkan pekerjaan, mekipun ada keperluan pribadi yang mendesak, kebenaran pernyataan ini kebenarannya | | | | | |
| 9 | kreatifitas saya dalam bekerja sudah diakui oleh siapa saja. Tingkat kebenaran pendapat ini. | | | | | |
| 10 | Perlu dibina kerja sama yang harmonis dengan atasan. Perasaan ini pada diri saya. | | | | | |
| 11 | berkat kerja sama yang baik, tidak ada pekerjaan yang terbengkalai, kebenaran pernyataan ini | | | | | |
| 12 | Hasil kerja saya hingga saat ini dipuji sebagai yang terbaik. Kebenaran pernyataan ini | | | | | |
| 13 | Kualitas kerja bagi saya lebih utama. Pernyataan ini akurasinya | | | | | |
| 14 | Saya lebih mendahulukan kualitas daripada kuantitas. Kebenaran pernyataan ini akurasinya. | | | | | |
| 15 | Menurut saya setiap karyawan kualitas kerjanya baik-baik. Keyakinan ini pada saya. | | | | | |
| 16 | saya mampu mencapai standar kualitas yang diinginkan perusahaan. Kebenaran pernyataan ini. | | | | | |

| No | Pertanyaan | Jabatan | | | | |
|----|---|---------------|--------|-------|--------|---------------|
| | | Sangat Tinggi | Tinggi | Cukup | Rendah | Sangat Rendah |
| 17 | Saya bangga dengan prestasi kerja saya. Kebenaran pernyataan saya ini | | | | | |
| 18 | saya dapat menyelesaikan tugas sesuai permintaan pimpinan. Tingkat kebenaran pernyataan ini | | | | | |
| 19 | Saya adalah karyawan terbaik di perusahaan ini. Kebenaran pernyataan ini | | | | | |
| 20 | Saya benci melihat teman saya yang bekerja seaneaknya saja. Kebencian ini | | | | | |
| 21 | Walaupun pimpinan saya tidak ada, saya tetap akan bekerja baik. Kebenaran pernyataan diyakini | | | | | |
| 22 | Saya bila kualitas kerja saya lebih buruk dari pada orang lain. | | | | | |
| 23 | Kenaikan jabatan kejenjang yang lebih tinggi yakin dapat diraih. Keyakinan ini pada diri saya | | | | | |
| 24 | Saya yakin setiap karyawan memiliki kesempatan yang sama untuk promosi. Keyakinan ini pada diri saya | | | | | |
| 25 | Saya sanggup bersaing dengan siapa saja soal kualitas kerja. Keyakinan ini pada diri saya | | | | | |
| 26 | Dengan kemampuan saya ini, saya yakin akan memperoleh kenaikan pangkat lebih cepat dari yang lain. Keyakinan ini pada diri saya | | | | | |
| 27 | Saya biasa mengoreksi kesalahan pemimpin, sepanjang untuk kepentingan perusahaan. Kebenaran ucapan ini akurasi terjamin | | | | | |
| 28 | saya jarang menggunakan jam istirahat sepanjang untuk kepentingan perusahaan. Akurasi pernyataan ini | | | | | |

Lampiran 2

Kuesioner Penelitian

KUESIONER

Petunjuk pengisian:

1. Dimohon kesediaan anda untuk membaca dengan cermat setiap pertanyaan yang terdapat pada lembaran berikut ini, kemudian pilihlah salah satu jawaban yang menurut anda paling tepat/sesuai dengan yang anda alami, anda ketahui dan anda yakini dengan memberikan lingkaran pada salah satu jawaban pilihan anda;
2. Instrumen ini semata-mata untuk tujuan penelitian, sehingga anda tidak perlu mencantumkan nama ataupun identitas lainnya;
3. Apa pun jawaban anda akan dijamin kerahasiaannya;
4. Apapun jawaban anda, akan membantu kami dalam upaya untuk lebih meningkatkan kualitas kinerja perusahaan dan kinerja karyawan;
5. Apabila anda ingin mengubah pilihan yang telah anda tandai, berilah tanda silang **(X)** pada pilihan semula, dan kemudian berikan lagi lingkaran pada pilihan baru.

| NO | Pertanyaan | Jawaban | | | | |
|----|---|---------------------|--------------|--------------|--------|---------------|
| | | Sangat Tidak Setuju | Tidak Setuju | Cukup Setuju | Setuju | Sangat Setuju |
| 1 | Saya selalu terlibat dalam pengambilan keputusan yang dilakukan oleh perusahaan. | | | | | |
| 2 | Perusahaan atau pimpinan selalu memberikan pujian atau hadiah penghargaan terhadap hasil kerja yang baik saya (setiap karyawan). | | | | | |
| 3 | Informasi tentang Key Performance Indicators (KPI) dan Standard operating Procedure (SOP) jelas dipahami oleh saya (setiap karyawan). | | | | | |
| 4 | Pimpinan selalu memotivasi saya (karyawan) agar memiliki inisiatif dalam melakukan pekerjaannya. | | | | | |
| 5 | Saya bekerja sesuai dengan fungsi jabatan dan peran saya di dalam perusahaan (tugasnya). | | | | | |
| 6 | Saya merasa puas terhadap perusahaan secara keseluruhan. | | | | | |
| 7 | Saya merasa loyal atau setia bekerja di perusahaan ini. | | | | | |
| 8 | Saya sangat memahami dan tidak banyak bertanya terhadap keinginan setiap pelanggan. | | | | | |
| 9 | Saya mempunyai minat jangka panjang bekerja di perusahaan perusahaan ini. | | | | | |
| 10 | Menurut saya, karyawan lain memiliki kemampuan dan perilaku yang baik. | | | | | |
| 11 | Saya bebas berinovasi dalam menciptakan sistem atau jasa baru yang efisien dan efektif, serta hasilnya dinilai dan dihargai oleh atasan | | | | | |
| 12 | Selama saya bekerja di perusahaan ini, sudah banyak inovasi yang dilakukan karena hasil pengamatan pada konsumen. | | | | | |
| 13 | Saya mengamati karyawan lainnya bekerja dengan baik, sehingga memuaskan pelanggan perusahaan ini | | | | | |

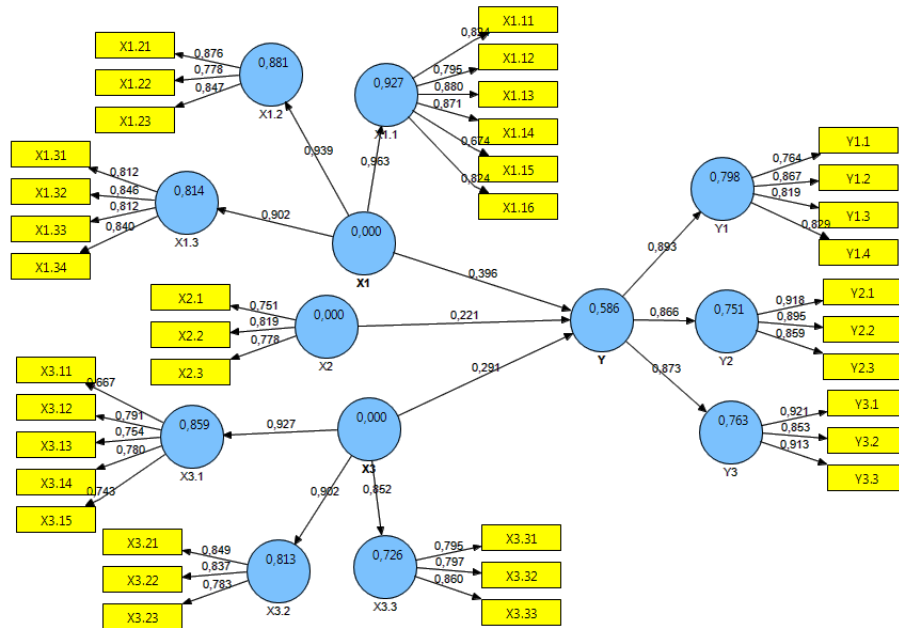
| | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|
| 14 | Informasi apapun disediakan oleh perusahaan dan mudah diakses oleh saya (baik informasi dari perusahaan maupun informasi antar sesama karyawan) | | | | | |
| 15 | Informasi yang diberikan oleh perusahaan jelas dan tepat untuk saya (termasuk informasi tentang SOP). | | | | | |
| 16 | Informasi apapun yang dibutuhkan saya mudah di dapat tanpa menunggu waktu yang lama. | | | | | |
| 17 | Saya memiliki keinginan untuk besikap pantang menyerah dalam melakukan pekerjaan sehari-hari. | | | | | |
| 18 | Saya memiliki keinginan bekerja keras melebihi waktu kerja. | | | | | |
| 19 | Saya memiliki keinginan bekerja keras melebihi target yang ditugaskan. | | | | | |
| 20 | Saya selalu memiliki keinginan untuk tampil beda secara positif | | | | | |
| 21 | Saya memiliki keinginan untuk melakukan pekerjaan yang menantang | | | | | |
| 22 | Saya memiliki keinginan yang kuat untuk menjadi pemimpin | | | | | |
| 23 | saya memiliki keinginan yang kuat untuk dituruti oleh karyawan lain | | | | | |
| 24 | saya memiliki keinginan yang kuat untuk bersaing mendapatkan suatu jabatan | | | | | |
| 25 | saya memiliki keinginan untuk ikut serta dalam setiap kegiatan perusahaan | | | | | |
| 26 | saya memiliki keinginan untuk dihargai | | | | | |
| 27 | Saya memiliki keinginan yang kuat untuk berbagi (rasa sosial) terhadap rekan kerja | | | | | |
| 28 | Pengetahuan saya sangat berguna dan tepat guna dalam pekerjaan saya (sesuai dengan fungsi jabatan dan peran karyawan). | | | | | |
| 29 | Saya melihat bahwa karyawan lainnya memahami semua metode dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan. (Dalam cara kerja/melakukan pekerjaan) | | | | | |

| | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|
| 30 | Saya melihat bahwa karyawan lainnya sudah memahami semua teknik dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan. (Dalam penerapan ilmu) | | | | | |
| 31 | Saya melihat bahwa karyawan lainnya sudah memahami penggunaan peralatan dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan. | | | | | |
| 32 | Saya melihat bahwa karyawan lainnya sudah memahami tugasnya sesuai jabatannya di perusahaan. | | | | | |
| 33 | Saya melihat bahwa karyawan lainnya sudah memahami fungsi jabatannya di dalam perusahaan. | | | | | |
| 34 | Saya melihat bahwa karyawan lainnya sudah memahami tanggung jawabnya di dalam perusahaan. | | | | | |
| 35 | Saya melihat bahwa karyawan lainnya mampu untuk bekerja sama dengan semua karyawan di dalam perusahaan, termasuk bekerja sama dengan saya.. | | | | | |
| 36 | Saya melihat bahwa setiap karyawan di perusahaan ini mampu memotivasi karyawan lainnya. | | | | | |
| 37 | Saya melihat bahwa setiap karyawan mampu untuk saling bernegosiasi pekerjaannya dengan karyawan lain. | | | | | |

Lampiran 3

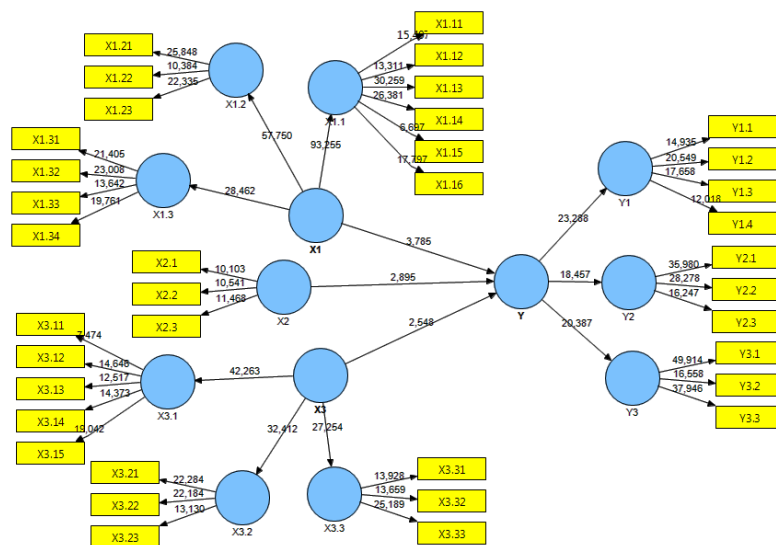
Proses Sistem PLS-SEM dengan Menggunakan SMART PLS

1. Path Diagram



Path Diagram dengan menggunakan Smart PLS-SEM

2. Bootstrapping



Path Diagram setelah bootstrapping dengan menggunakan Smart PLS-SEM

3. Overview

| | AVE | Composite Reliability | R Square | Cronbachs Alpha | Communality | Redundancy |
|-------------|----------|-----------------------|----------|-----------------|-------------|------------|
| X1 | 0,596576 | 0,950220 | | 0,942733 | 0,596576 | |
| X1.1 | 0,663051 | 0,921415 | 0,927401 | 0,896572 | 0,663051 | 0,614280 |
| X1.2 | 0,697289 | 0,873317 | 0,880869 | 0,782803 | 0,697289 | 0,611232 |
| X1.3 | 0,685318 | 0,896994 | 0,814202 | 0,846860 | 0,685318 | 0,556879 |
| X2 | 0,613371 | 0,826187 | | 0,689224 | 0,613371 | |
| X3 | 0,500010 | 0,916420 | | 0,899412 | 0,500010 | |
| X3.1 | 0,560237 | 0,863913 | 0,858591 | 0,802287 | 0,560237 | 0,479154 |
| X3.2 | 0,678015 | 0,863193 | 0,813310 | 0,762013 | 0,678015 | 0,550588 |
| X3.3 | 0,669018 | 0,858272 | 0,725799 | 0,752883 | 0,669018 | 0,478859 |
| Y | 0,573886 | 0,930442 | 0,586452 | 0,916260 | 0,573886 | 0,224998 |
| Y1 | 0,673557 | 0,891737 | 0,798012 | 0,838070 | 0,673557 | 0,523932 |
| Y2 | 0,794040 | 0,920366 | 0,750734 | 0,869940 | 0,794040 | 0,596063 |
| Y3 | 0,802982 | 0,924317 | 0,762702 | 0,877628 | 0,802982 | 0,606044 |

4. Latent Variable Correlations

| | X1 | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X2 | X3 | X3.1 | X3.2 | X3.3 | Y | Y1 | Y2 | Y3 |
|-------------|----------|----------|----------|------|----|----|------|------|------|---|----|----|----|
| X1 | 1,000000 | | | | | | | | | | | | |
| X1.1 | 0,963016 | 1,000000 | | | | | | | | | | | |
| X1.2 | 0,938546 | 0,884154 | 1,000000 | | | | | | | | | | |

| | X1 | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X2 | X3 | X3.1 | X3.2 | X3.3 | Y | Y1 | Y2 | Y3 |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| X1.3 | 0,9023 31 | 0,7767 64 | 0,7835 27 | 1,0000 00 | | | | | | | | | |
| X2 | 0,5541 51 | 0,5495 55 | 0,4483 30 | 0,5315 97 | 1,0000 00 | | | | | | | | |
| X3 | 0,6053 43 | 0,5600 58 | 0,5656 17 | 0,5806 87 | 0,4630 42 | 1,0000 00 | | | | | | | |
| X3.1 | 0,5251 59 | 0,5064 93 | 0,5064 57 | 0,4613 16 | 0,3719 40 | 0,9266 02 | 1,0000 00 | | | | | | |
| X3.2 | 0,5543 24 | 0,4809 37 | 0,5306 09 | 0,5694 59 | 0,3373 64 | 0,9018 37 | 0,7669 17 | 1,0000 00 | | | | | |
| X3.3 | 0,5554 98 | 0,5178 99 | 0,4833 10 | 0,5540 75 | 0,5545 98 | 0,8519 38 | 0,6604 55 | 0,6761 96 | 1,0000 00 | | | | |
| Y | 0,6945 13 | 0,6409 51 | 0,6305 63 | 0,6819 52 | 0,5754 68 | 0,6330 67 | 0,5473 08 | 0,4943 79 | 0,6682 43 | 1,0000 00 | | | |
| Y1 | 0,6816 74 | 0,6645 85 | 0,6102 24 | 0,6248 33 | 0,5474 72 | 0,6385 64 | 0,5619 28 | 0,5233 82 | 0,6349 42 | 0,8933 15 | 1,0000 00 | | |
| Y2 | 0,5249 23 | 0,4900 54 | 0,4407 97 | 0,5339 13 | 0,4979 48 | 0,5087 86 | 0,4823 83 | 0,3418 10 | 0,5336 91 | 0,8664 49 | 0,6527 08 | 1,0000 00 | |
| Y3 | 0,6095 02 | 0,5157 47 | 0,5989 86 | 0,6317 53 | 0,4620 99 | 0,5060 52 | 0,3846 95 | 0,4202 13 | 0,5831 20 | 0,8733 28 | 0,6644 18 | 0,6525 64 | 1,0000 00 |

5. Cross Loadings

| | X1 | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X2 | X3 | X3.1 | X3.2 | X3.3 | Y | Y1 | Y2 | Y3 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| X1.11 | 0,829 564 | 0,824 384 | 0,769 156 | 0,716 243 | 0,493 096 | 0,428 964 | 0,399 983 | 0,398 690 | 0,349 161 | 0,580 867 | 0,563 169 | 0,484 762 | 0,472 881 |
| X1.11 | 0,829 564 | 0,824 384 | 0,769 156 | 0,716 243 | 0,493 096 | 0,428 964 | 0,399 983 | 0,398 690 | 0,349 161 | 0,580 867 | 0,563 169 | 0,484 762 | 0,472 881 |
| X1.12 | 0,751 814 | 0,795 438 | 0,763 963 | 0,528 013 | 0,272 948 | 0,478 610 | 0,495 857 | 0,476 244 | 0,288 177 | 0,447 069 | 0,507 869 | 0,330 871 | 0,319 386 |
| X1. | 0,751 | 0,795 | 0,763 | 0,528 | 0,272 | 0,478 | 0,495 | 0,476 | 0,288 | 0,447 | 0,507 | 0,330 | 0,319 |

| | X1 | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X2 | X3 | X3.1 | X3.2 | X3.3 | Y | Y1 | Y2 | Y3 |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 12 | 814 | 438 | 963 | 013 | 948 | 610 | 857 | 244 | 177 | 069 | 869 | 871 | 386 |
| X1. 13 | 0,853 430 | 0,879 613 | 0,767 034 | 0,709 669 | 0,501 010 | 0,509 095 | 0,468 778 | 0,386 052 | 0,509 755 | 0,606 253 | 0,630 605 | 0,472 827 | 0,475 657 |
| X1. 13 | 0,853 430 | 0,879 613 | 0,767 034 | 0,709 669 | 0,501 010 | 0,509 095 | 0,468 778 | 0,386 052 | 0,509 755 | 0,606 253 | 0,630 605 | 0,472 827 | 0,475 657 |
| X1. 14 | 0,825 384 | 0,870 569 | 0,737 266 | 0,660 239 | 0,601 694 | 0,481 216 | 0,398 915 | 0,381 861 | 0,527 338 | 0,586 113 | 0,615 904 | 0,444 195 | 0,466 448 |
| X1. 14 | 0,825 384 | 0,870 569 | 0,737 266 | 0,660 239 | 0,601 694 | 0,481 216 | 0,398 915 | 0,381 861 | 0,527 338 | 0,586 113 | 0,615 904 | 0,444 195 | 0,466 448 |
| X1. 15 | 0,636 140 | 0,674 323 | 0,569 700 | 0,507 627 | 0,376 495 | 0,256 019 | 0,226 708 | 0,110 484 | 0,357 752 | 0,353 126 | 0,385 942 | 0,197 274 | 0,332 932 |
| X1. 15 | 0,636 140 | 0,674 323 | 0,569 700 | 0,507 627 | 0,376 495 | 0,256 019 | 0,226 708 | 0,110 484 | 0,357 752 | 0,353 126 | 0,385 942 | 0,197 274 | 0,332 932 |
| X1. 16 | 0,787 342 | 0,824 411 | 0,695 550 | 0,647 395 | 0,414 541 | 0,551 688 | 0,458 903 | 0,556 154 | 0,481 313 | 0,521 441 | 0,512 829 | 0,419 094 | 0,431 536 |
| X1. 16 | 0,787 342 | 0,824 411 | 0,695 550 | 0,647 395 | 0,414 541 | 0,551 688 | 0,458 903 | 0,556 154 | 0,481 313 | 0,521 441 | 0,512 829 | 0,419 094 | 0,431 536 |
| X1. 21 | 0,865 130 | 0,845 301 | 0,876 431 | 0,712 191 | 0,504 121 | 0,553 607 | 0,477 912 | 0,486 370 | 0,529 087 | 0,617 753 | 0,640 005 | 0,385 282 | 0,583 102 |
| X1. 21 | 0,865 130 | 0,845 301 | 0,876 431 | 0,712 191 | 0,504 121 | 0,553 607 | 0,477 912 | 0,486 370 | 0,529 087 | 0,617 753 | 0,640 005 | 0,385 282 | 0,583 102 |
| X1. 22 | 0,678 909 | 0,632 595 | 0,778 378 | 0,539 034 | 0,263 041 | 0,316 135 | 0,307 547 | 0,336 563 | 0,197 081 | 0,328 737 | 0,358 287 | 0,219 827 | 0,273 831 |
| X1. 22 | 0,678 909 | 0,632 595 | 0,778 378 | 0,539 034 | 0,263 041 | 0,316 135 | 0,307 547 | 0,336 563 | 0,197 081 | 0,328 737 | 0,358 287 | 0,219 827 | 0,273 831 |
| X1. 23 | 0,792 976 | 0,719 922 | 0,847 268 | 0,696 709 | 0,332 116 | 0,522 353 | 0,466 172 | 0,491 754 | 0,447 748 | 0,601 990 | 0,502 176 | 0,480 162 | 0,608 809 |
| X1. 23 | 0,792 976 | 0,719 922 | 0,847 268 | 0,696 709 | 0,332 116 | 0,522 353 | 0,466 172 | 0,491 754 | 0,447 748 | 0,601 990 | 0,502 176 | 0,480 162 | 0,608 809 |
| X1. 31 | 0,744 029 | 0,642 541 | 0,659 930 | 0,812 481 | 0,467 248 | 0,570 901 | 0,465 106 | 0,586 256 | 0,500 228 | 0,563 124 | 0,579 097 | 0,407 849 | 0,479 541 |

| | X1 | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X2 | X3 | X3.1 | X3.2 | X3.3 | Y | Y1 | Y2 | Y3 |
|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| X1.31 | 0,744 029 | 0,642 541 | 0,659 930 | 0,812 481 | 0,467 248 | 0,570 901 | 0,465 106 | 0,586 256 | 0,500 228 | 0,563 124 | 0,579 097 | 0,407 849 | 0,479 541 |
| X1.32 | 0,729 646 | 0,617 015 | 0,603 429 | 0,845 968 | 0,480 316 | 0,449 353 | 0,312 790 | 0,446 720 | 0,485 532 | 0,592 731 | 0,504 920 | 0,504 284 | 0,553 900 |
| X1.32 | 0,729 646 | 0,617 015 | 0,603 429 | 0,845 968 | 0,480 316 | 0,449 353 | 0,312 790 | 0,446 720 | 0,485 532 | 0,592 731 | 0,504 920 | 0,504 284 | 0,553 900 |
| X1.33 | 0,723 274 | 0,592 970 | 0,670 038 | 0,811 974 | 0,328 276 | 0,439 575 | 0,344 587 | 0,403 230 | 0,453 284 | 0,549 695 | 0,452 426 | 0,414 987 | 0,584 811 |
| X1.33 | 0,723 274 | 0,592 970 | 0,670 038 | 0,811 974 | 0,328 276 | 0,439 575 | 0,344 587 | 0,403 230 | 0,453 284 | 0,549 695 | 0,452 426 | 0,414 987 | 0,584 811 |
| X1.34 | 0,787 811 | 0,713 743 | 0,660 363 | 0,840 347 | 0,479 912 | 0,462 491 | 0,401 669 | 0,448 578 | 0,399 670 | 0,553 577 | 0,529 958 | 0,441 468 | 0,478 784 |
| X1.34 | 0,787 811 | 0,713 743 | 0,660 363 | 0,840 347 | 0,479 912 | 0,462 491 | 0,401 669 | 0,448 578 | 0,399 670 | 0,553 577 | 0,529 958 | 0,441 468 | 0,478 784 |
| X2.1 | 0,437 245 | 0,453 189 | 0,358 709 | 0,387 086 | 0,750 915 | 0,302 145 | 0,266 149 | 0,276 556 | 0,270 516 | 0,374 591 | 0,327 999 | 0,377 465 | 0,280 266 |
| X2.2 | 0,492 117 | 0,485 033 | 0,401 065 | 0,474 169 | 0,818 988 | 0,384 680 | 0,316 208 | 0,231 071 | 0,501 447 | 0,528 400 | 0,513 176 | 0,442 354 | 0,427 656 |
| X2.3 | 0,365 409 | 0,348 945 | 0,287 674 | 0,376 315 | 0,778 137 | 0,393 478 | 0,286 611 | 0,298 054 | 0,501 022 | 0,427 640 | 0,418 733 | 0,341 686 | 0,357 234 |
| X3.11 | 0,356 035 | 0,346 346 | 0,320 245 | 0,324 519 | 0,238 535 | 0,678 181 | 0,667 272 | 0,591 904 | 0,544 261 | 0,394 694 | 0,374 613 | 0,293 866 | 0,365 179 |
| X3.11 | 0,356 035 | 0,346 346 | 0,320 245 | 0,324 519 | 0,238 535 | 0,678 181 | 0,667 272 | 0,591 904 | 0,544 261 | 0,394 694 | 0,374 613 | 0,293 866 | 0,365 179 |
| X3.12 | 0,447 169 | 0,425 083 | 0,499 249 | 0,350 410 | 0,230 987 | 0,722 966 | 0,791 021 | 0,665 667 | 0,432 159 | 0,451 069 | 0,480 785 | 0,431 392 | 0,264 227 |
| X3.12 | 0,447 169 | 0,425 083 | 0,499 249 | 0,350 410 | 0,230 987 | 0,722 966 | 0,791 021 | 0,665 667 | 0,432 159 | 0,451 069 | 0,480 785 | 0,431 392 | 0,264 227 |
| X3.13 | 0,406 793 | 0,379 812 | 0,406 804 | 0,365 655 | 0,269 133 | 0,678 957 | 0,754 275 | 0,586 119 | 0,425 887 | 0,390 419 | 0,390 417 | 0,381 675 | 0,249 854 |
| X3.13 | 0,406 793 | 0,379 812 | 0,406 804 | 0,365 655 | 0,269 133 | 0,678 957 | 0,754 275 | 0,586 119 | 0,425 887 | 0,390 419 | 0,390 417 | 0,381 675 | 0,249 854 |

| | X1 | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X2 | X3 | X3.1 | X3.2 | X3.3 | Y | Y1 | Y2 | Y3 |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| X3. 14 | 0,428 094 | 0,423 308 | 0,346 514 | 0,410 833 | 0,366 042 | 0,699 613 | 0,780 064 | 0,467 033 | 0,575 400 | 0,485 143 | 0,481 502 | 0,468 672 | 0,320 024 |
| X3. 14 | 0,428 094 | 0,423 308 | 0,346 514 | 0,410 833 | 0,366 042 | 0,699 613 | 0,780 064 | 0,467 033 | 0,575 400 | 0,485 143 | 0,481 502 | 0,468 672 | 0,320 024 |
| X3. 15 | 0,321 832 | 0,315 760 | 0,314 865 | 0,272 014 | 0,286 628 | 0,683 645 | 0,743 496 | 0,554 940 | 0,493 958 | 0,321 170 | 0,368 792 | 0,221 517 | 0,240 415 |
| X3. 15 | 0,321 832 | 0,315 760 | 0,314 865 | 0,272 014 | 0,286 628 | 0,683 645 | 0,743 496 | 0,554 940 | 0,493 958 | 0,321 170 | 0,368 792 | 0,221 517 | 0,240 415 |
| X3. 21 | 0,355 290 | 0,301 424 | 0,295 344 | 0,408 682 | 0,267 008 | 0,787 823 | 0,689 483 | 0,848 740 | 0,592 101 | 0,422 969 | 0,397 754 | 0,369 969 | 0,342 634 |
| X3. 21 | 0,355 290 | 0,301 424 | 0,295 344 | 0,408 682 | 0,267 008 | 0,787 823 | 0,689 483 | 0,848 740 | 0,592 101 | 0,422 969 | 0,397 754 | 0,369 969 | 0,342 634 |
| X3. 22 | 0,547 000 | 0,480 086 | 0,530 127 | 0,547 923 | 0,278 786 | 0,727 371 | 0,584 516 | 0,837 086 | 0,561 158 | 0,381 026 | 0,421 910 | 0,193 682 | 0,369 446 |
| X3. 22 | 0,547 000 | 0,480 086 | 0,530 127 | 0,547 923 | 0,278 786 | 0,727 371 | 0,584 516 | 0,837 086 | 0,561 158 | 0,381 026 | 0,421 910 | 0,193 682 | 0,369 446 |
| X3. 23 | 0,476 826 | 0,415 640 | 0,499 423 | 0,455 694 | 0,289 299 | 0,709 438 | 0,616 519 | 0,782 926 | 0,514 216 | 0,416 962 | 0,477 978 | 0,273 706 | 0,326 423 |
| X3. 23 | 0,476 826 | 0,415 640 | 0,499 423 | 0,455 694 | 0,289 299 | 0,709 438 | 0,616 519 | 0,782 926 | 0,514 216 | 0,416 962 | 0,477 978 | 0,273 706 | 0,326 423 |
| X3. 31 | 0,443 101 | 0,377 174 | 0,420 273 | 0,467 345 | 0,511 667 | 0,631 356 | 0,439 198 | 0,509 459 | 0,795 297 | 0,594 279 | 0,573 103 | 0,454 851 | 0,528 035 |
| X3. 31 | 0,443 101 | 0,377 174 | 0,420 273 | 0,467 345 | 0,511 667 | 0,631 356 | 0,439 198 | 0,509 459 | 0,795 297 | 0,594 279 | 0,573 103 | 0,454 851 | 0,528 035 |
| X3. 32 | 0,449 035 | 0,435 384 | 0,374 240 | 0,437 177 | 0,413 435 | 0,756 917 | 0,633 725 | 0,634 841 | 0,797 021 | 0,471 871 | 0,434 219 | 0,412 215 | 0,393 727 |
| X3. 32 | 0,449 035 | 0,435 384 | 0,374 240 | 0,437 177 | 0,413 435 | 0,756 917 | 0,633 725 | 0,634 841 | 0,797 021 | 0,471 871 | 0,434 219 | 0,412 215 | 0,393 727 |
| X3. 33 | 0,469 523 | 0,452 275 | 0,394 731 | 0,456 831 | 0,443 596 | 0,689 285 | 0,528 852 | 0,502 048 | 0,859 835 | 0,583 722 | 0,562 426 | 0,445 471 | 0,520 510 |
| X3. 33 | 0,469 523 | 0,452 275 | 0,394 731 | 0,456 831 | 0,443 596 | 0,689 285 | 0,528 852 | 0,502 048 | 0,859 835 | 0,583 722 | 0,562 426 | 0,445 471 | 0,520 510 |

| | X1 | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X2 | X3 | X3.1 | X3.2 | X3.3 | Y | Y1 | Y2 | Y3 |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Y1. 1 | 0,611 181 | 0,551 191 | 0,598 298 | 0,585 453 | 0,443 471 | 0,517 329 | 0,509 686 | 0,360 012 | 0,504 073 | 0,817 226 | 0,764 310 | 0,615 263 | 0,766 294 |
| Y1. 1 | 0,611 181 | 0,551 191 | 0,598 298 | 0,585 453 | 0,443 471 | 0,517 329 | 0,509 686 | 0,360 012 | 0,504 073 | 0,817 226 | 0,764 310 | 0,615 263 | 0,766 294 |
| Y1. 2 | 0,518 692 | 0,541 911 | 0,442 855 | 0,438 025 | 0,554 957 | 0,475 409 | 0,379 852 | 0,357 362 | 0,557 414 | 0,712 202 | 0,867 131 | 0,521 272 | 0,447 617 |
| Y1. 2 | 0,518 692 | 0,541 911 | 0,442 855 | 0,438 025 | 0,554 957 | 0,475 409 | 0,379 852 | 0,357 362 | 0,557 414 | 0,712 202 | 0,867 131 | 0,521 272 | 0,447 617 |
| Y1. 3 | 0,614 416 | 0,603 555 | 0,544 087 | 0,561 976 | 0,381 460 | 0,523 735 | 0,432 064 | 0,507 973 | 0,481 236 | 0,701 197 | 0,819 187 | 0,517 015 | 0,475 747 |
| Y1. 3 | 0,614 416 | 0,603 555 | 0,544 087 | 0,561 976 | 0,381 460 | 0,523 735 | 0,432 064 | 0,507 973 | 0,481 236 | 0,701 197 | 0,819 187 | 0,517 015 | 0,475 747 |
| Y1. 4 | 0,474 148 | 0,473 396 | 0,391 315 | 0,444 786 | 0,408 492 | 0,575 816 | 0,511 352 | 0,501 734 | 0,536 756 | 0,675 361 | 0,828 901 | 0,465 691 | 0,444 658 |
| Y1. 4 | 0,474 148 | 0,473 396 | 0,391 315 | 0,444 786 | 0,408 492 | 0,575 816 | 0,511 352 | 0,501 734 | 0,536 756 | 0,675 361 | 0,828 901 | 0,465 691 | 0,444 658 |
| Y2. 1 | 0,545 202 | 0,520 797 | 0,444 722 | 0,548 374 | 0,558 029 | 0,531 407 | 0,499 785 | 0,393 437 | 0,526 931 | 0,796 043 | 0,639 455 | 0,918 123 | 0,551 324 |
| Y2. 1 | 0,545 202 | 0,520 797 | 0,444 722 | 0,548 374 | 0,558 029 | 0,531 407 | 0,499 785 | 0,393 437 | 0,526 931 | 0,796 043 | 0,639 455 | 0,918 123 | 0,551 324 |
| Y2. 2 | 0,461 789 | 0,439 513 | 0,386 522 | 0,458 033 | 0,487 205 | 0,453 408 | 0,436 477 | 0,274 518 | 0,495 421 | 0,780 968 | 0,606 964 | 0,894 811 | 0,572 238 |
| Y2. 2 | 0,461 789 | 0,439 513 | 0,386 522 | 0,458 033 | 0,487 205 | 0,453 408 | 0,436 477 | 0,274 518 | 0,495 421 | 0,780 968 | 0,606 964 | 0,894 811 | 0,572 238 |
| Y2. 3 | 0,391 240 | 0,343 623 | 0,344 006 | 0,416 936 | 0,275 074 | 0,369 860 | 0,348 049 | 0,241 023 | 0,399 878 | 0,738 016 | 0,493 309 | 0,859 352 | 0,624 714 |
| Y2. 3 | 0,391 240 | 0,343 623 | 0,344 006 | 0,416 936 | 0,275 074 | 0,369 860 | 0,348 049 | 0,241 023 | 0,399 878 | 0,738 016 | 0,493 309 | 0,859 352 | 0,624 714 |
| Y3. 1 | 0,548 995 | 0,463 629 | 0,548 836 | 0,562 760 | 0,381 202 | 0,501 003 | 0,382 066 | 0,402 903 | 0,589 614 | 0,819 526 | 0,617 111 | 0,639 043 | 0,920 699 |
| Y3. 1 | 0,548 995 | 0,463 629 | 0,548 836 | 0,562 760 | 0,381 202 | 0,501 003 | 0,382 066 | 0,402 903 | 0,589 614 | 0,819 526 | 0,617 111 | 0,639 043 | 0,920 699 |

| | X1 | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X2 | X3 | X3.1 | X3.2 | X3.3 | Y | Y1 | Y2 | Y3 |
|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Y3. 2 | 0,431 998 | 0,381 836 | 0,424 207 | 0,422 366 | 0,362 338 | 0,332 141 | 0,257 355 | 0,266 700 | 0,384 412 | 0,661 967 | 0,407 160 | 0,512 759 | 0,852 879 |
| Y3. 2 | 0,431 998 | 0,381 836 | 0,424 207 | 0,422 366 | 0,362 338 | 0,332 141 | 0,257 355 | 0,266 700 | 0,384 412 | 0,661 967 | 0,407 160 | 0,512 759 | 0,852 879 |
| Y3. 3 | 0,636 968 | 0,527 152 | 0,617 233 | 0,686 139 | 0,489 598 | 0,505 880 | 0,379 592 | 0,439 869 | 0,569 694 | 0,847 289 | 0,726 132 | 0,593 138 | 0,913 158 |
| Y3. 3 | 0,636 968 | 0,527 152 | 0,617 233 | 0,686 139 | 0,489 598 | 0,505 880 | 0,379 592 | 0,439 869 | 0,569 694 | 0,847 289 | 0,726 132 | 0,593 138 | 0,913 158 |

6. Path Coefficients (Mean, STDEV, T-Values)

| | Original Sample (O) | Sample Mean (M) | Standard Deviation (STDEV) | Standard Error (STERR) | T Statistics (O/STERR) |
|---------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| X1 -> X1.1 | 0,963016 | 0,962207 | 0,010327 | 0,010327 | 93,254991 |
| X1 -> X1.2 | 0,938546 | 0,937600 | 0,016252 | 0,016252 | 57,750209 |
| X1 -> X1.3 | 0,902331 | 0,902038 | 0,031703 | 0,031703 | 28,462002 |
| X1 -> Y | 0,395600 | 0,406026 | 0,104526 | 0,104526 | 3,784701 |
| X2 -> Y | 0,221483 | 0,237308 | 0,076505 | 0,076505 | 2,895011 |
| X3 -> X3.1 | 0,926602 | 0,929019 | 0,021925 | 0,021925 | 42,263176 |
| X3 -> X3.2 | 0,901837 | 0,902338 | 0,027824 | 0,027824 | 32,412319 |
| X3 -> X3.3 | 0,851938 | 0,859435 | 0,031260 | 0,031260 | 27,253527 |
| X3 -> Y | 0,291038 | 0,281993 | 0,114236 | 0,114236 | 2,547684 |
| Y -> Y1 | 0,893315 | 0,898216 | 0,038360 | 0,038360 | 23,287671 |

| | | | | | |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| Y -> Y2 | 0,866449 | 0,869547 | 0,046944 | 0,046944 | 18,457136 |
| Y -> Y3 | 0,873328 | 0,872927 | 0,042838 | 0,042838 | 20,386900 |

Outer Loadings (Mean, STDEV, T-Values)

| | Original Sample (O) | Sample Mean (M) | Standard Deviation (STDEV) | Standard Error (STERR) | T Statistics (O/STERR) |
|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| X1.11 <- X1.1 | 0,824384 | 0,828965 | 0,053507 | 0,053507 | 15,406898 |
| X1.11 <- X1 | 0,829564 | 0,834147 | 0,053611 | 0,053611 | 15,473711 |
| X1.12 <- X1.1 | 0,795438 | 0,790637 | 0,059758 | 0,059758 | 13,310888 |
| X1.12 <- X1 | 0,751814 | 0,747850 | 0,063499 | 0,063499 | 11,839770 |
| X1.13 <- X1.1 | 0,879613 | 0,879647 | 0,029069 | 0,029069 | 30,259084 |
| X1.13 <- X1 | 0,853430 | 0,850837 | 0,035422 | 0,035422 | 24,093286 |
| X1.14 <- X1.1 | 0,870569 | 0,867456 | 0,032999 | 0,032999 | 26,381348 |
| X1.14 <- X1 | 0,825384 | 0,819512 | 0,040408 | 0,040408 | 20,426111 |
| X1.15 <- X1.1 | 0,674323 | 0,668839 | 0,100689 | 0,100689 | 6,697074 |
| X1.15 <- X1 | 0,636140 | 0,630386 | 0,092015 | 0,092015 | 6,913406 |
| X1.16 <- X1.1 | 0,824411 | 0,821779 | 0,046322 | 0,046322 | 17,797216 |
| X1.16 <- X1 | 0,787342 | 0,785115 | 0,052166 | 0,052166 | 15,093076 |
| X1.21 <- | 0,876431 | 0,882626 | 0,033907 | 0,033907 | 25,847914 |

| | Original Sample (O) | Sample Mean (M) | Standard Deviation (STDEV) | Standard Error (STERR) | T Statistics (O/STERR) |
|-----------------------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| X1.2 | | | | | |
| X1.21 <- X1 | 0,865130 | 0,866015 | 0,027415 | 0,027415 | 31,556684 |
| X1.22 <- X1.2 | 0,778378 | 0,768567 | 0,074961 | 0,074961 | 10,383788 |
| X1.22 <- X1 | 0,678909 | 0,671277 | 0,084419 | 0,084419 | 8,042132 |
| X1.23 <- X1.2 | 0,847268 | 0,854774 | 0,037934 | 0,037934 | 22,335460 |
| X1.23 <- X1 | 0,792976 | 0,799848 | 0,051927 | 0,051927 | 15,271037 |
| X1.31 <- X1.3 | 0,812481 | 0,813716 | 0,037957 | 0,037957 | 21,405187 |
| X1.31 <- X1 | 0,744029 | 0,742765 | 0,051884 | 0,051884 | 14,340372 |
| X1.32 <- X1.3 | 0,845968 | 0,844861 | 0,036769 | 0,036769 | 23,007825 |
| X1.32 <- X1 | 0,729646 | 0,728426 | 0,059343 | 0,059343 | 12,295360 |
| X1.33 <- X1.3 | 0,811974 | 0,809987 | 0,059520 | 0,059520 | 13,641969 |
| X1.33 <- X1 | 0,723274 | 0,720108 | 0,071224 | 0,071224 | 10,154955 |
| X1.34 <- X1.3 | 0,840347 | 0,844118 | 0,042525 | 0,042525 | 19,761136 |
| X1.34 <- X1 | 0,787811 | 0,791563 | 0,053253 | 0,053253 | 14,793719 |
| X2.1 <- X2 | 0,750915 | 0,748927 | 0,074322 | 0,074322 | 10,103477 |
| X2.2 <- X2 | 0,818988 | 0,812538 | 0,077698 | 0,077698 | 10,540686 |

| | Original Sample (O) | Sample Mean (M) | Standard Deviation (STDEV) | Standard Error (STERR) | T Statistics (O/STERR) |
|------------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| X2.3 <- X2 | 0,778137 | 0,772306 | 0,067851 | 0,067851 | 11,468301 |
| X3.11 <- X3.1 | 0,667272 | 0,671561 | 0,089277 | 0,089277 | 7,474139 |
| X3.11 <- X3 | 0,678181 | 0,684974 | 0,092538 | 0,092538 | 7,328696 |
| X3.12 <- X3.1 | 0,791021 | 0,793162 | 0,054011 | 0,054011 | 14,645645 |
| X3.12 <- X3 | 0,722966 | 0,729452 | 0,066667 | 0,066667 | 10,844371 |
| X3.13 <- X3.1 | 0,754275 | 0,750201 | 0,060259 | 0,060259 | 12,517275 |
| X3.13 <- X3 | 0,678957 | 0,677684 | 0,066431 | 0,066431 | 10,220466 |
| X3.14 <- X3.1 | 0,780064 | 0,779902 | 0,054274 | 0,054274 | 14,372600 |
| X3.14 <- X3 | 0,699613 | 0,700869 | 0,058214 | 0,058214 | 12,017858 |
| X3.15 <- X3.1 | 0,743496 | 0,749870 | 0,039044 | 0,039044 | 19,042302 |
| X3.15 <- X3 | 0,683645 | 0,682999 | 0,046675 | 0,046675 | 14,647073 |
| X3.21 <- X3.2 | 0,848740 | 0,854318 | 0,038088 | 0,038088 | 22,283531 |
| X3.21 <- X3 | 0,787823 | 0,793479 | 0,062350 | 0,062350 | 12,635579 |
| X3.22 <- X3.2 | 0,837086 | 0,837900 | 0,037733 | 0,037733 | 22,184230 |
| X3.22 <- X3 | 0,727371 | 0,728055 | 0,053751 | 0,053751 | 13,532218 |
| X3.23 <- | 0,782926 | 0,779097 | 0,059627 | 0,059627 | 13,130327 |

| | Original Sample (O) | Sample Mean (M) | Standard Deviation (STDEV) | Standard Error (STERR) | T Statistics (O/STERR) |
|-----------------------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| X3.2 | | | | | |
| X3.23 <- X3 | 0,709438 | 0,702607 | 0,071315 | 0,071315 | 9,947919 |
| X3.31 <- X3.3 | 0,795297 | 0,783019 | 0,057102 | 0,057102 | 13,927763 |
| X3.31 <- X3 | 0,631356 | 0,631040 | 0,072531 | 0,072531 | 8,704617 |
| X3.32 <- X3.3 | 0,797021 | 0,808201 | 0,058353 | 0,058353 | 13,658687 |
| X3.32 <- X3 | 0,756917 | 0,761450 | 0,068162 | 0,068162 | 11,104734 |
| X3.33 <- X3.3 | 0,859835 | 0,858103 | 0,034136 | 0,034136 | 25,188781 |
| X3.33 <- X3 | 0,689285 | 0,698007 | 0,051621 | 0,051621 | 13,352779 |
| Y1.1 <- Y1 | 0,764310 | 0,762475 | 0,051177 | 0,051177 | 14,934742 |
| Y1.1 <- Y | 0,817226 | 0,817766 | 0,039450 | 0,039450 | 20,715690 |
| Y1.2 <- Y1 | 0,867131 | 0,861723 | 0,042198 | 0,042198 | 20,549201 |
| Y1.2 <- Y | 0,712202 | 0,708467 | 0,070457 | 0,070457 | 10,108375 |
| Y1.3 <- Y1 | 0,819187 | 0,825770 | 0,046392 | 0,046392 | 17,658121 |
| Y1.3 <- Y | 0,701197 | 0,708643 | 0,074417 | 0,074417 | 9,422472 |
| Y1.4 <- Y1 | 0,828901 | 0,827274 | 0,068971 | 0,068971 | 12,018029 |
| Y1.4 <- Y | 0,675361 | 0,679170 | 0,082150 | 0,082150 | 8,221115 |
| Y2.1 <- Y2 | 0,918123 | 0,917179 | 0,025517 | 0,025517 | 35,980184 |

| | Original Sample (O) | Sample Mean (M) | Standard Deviation (STDEV) | Standard Error (STERR) | T Statistics (O/STERR) |
|---------------|------------------------|--------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Y2.1 <- Y | 0,796043 | 0,794421 | 0,059413 | 0,059413 | 13,398522 |
| Y2.2 <- Y2 | 0,894811 | 0,893584 | 0,031643 | 0,031643 | 28,278266 |
| Y2.2 <- Y | 0,780968 | 0,779642 | 0,059013 | 0,059013 | 13,233902 |
| Y2.3 <- Y2 | 0,859352 | 0,858554 | 0,052893 | 0,052893 | 16,247101 |
| Y2.3 <- Y | 0,738016 | 0,743228 | 0,089231 | 0,089231 | 8,270826 |
| Y3.1 <- Y3 | 0,920699 | 0,920232 | 0,018446 | 0,018446 | 49,914420 |
| Y3.1 <- Y | 0,819526 | 0,817593 | 0,057836 | 0,057836 | 14,169854 |
| Y3.2 <- Y3 | 0,852879 | 0,850097 | 0,051510 | 0,051510 | 16,557639 |
| Y3.2 <- Y | 0,661967 | 0,662614 | 0,088546 | 0,088546 | 7,475976 |
| Y3.3 <- Y3 | 0,913158 | 0,914469 | 0,024065 | 0,024065 | 37,946157 |
| Y3.3 <- Y | 0,847289 | 0,844374 | 0,044221 | 0,044221 | 19,160331 |

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



DATA UMUM

| | |
|--------------|---|
| NAMA | : APSARI AHADIAT |
| TEMPAT/ | : BANDUNG |
| TGL. LAHIR | : 5 JANUARI 1986 |
| PEKERJAAN | : WIRAUSAHA |
| ALAMAT | : KOMP. GREEN PASTEUR NO. 10. JALAN PASTEUR INDAH BABAKAN RADIO BANDUNG 40175 |
| ALAMAT EMAIL | : apsari.asoka@gmail.com |
| KELUARGA | : SUAMI DAN 2 (DUA) ANAK |
| HOBY | : MEMBACA NOVEL, MENONTON FILM, MELUKIS, KULINER DAN TRAVELING. |

PENDIDIKAN FORMAL

TAHUN 1997 : LULUS SD ANGKASA 3 BANDUNG

TAHUN 2000 : LULUS SMP ANGKASA BANDUNG

TAHUN 2003 : LULUS SMA ANGKASA LANUD HUSEIN
BANDUNG

TAHUN 2008 : LULUS S1 (SARJANA) TEKNIK INDUSTRI UNISBA
BANDUNG

TAHUN 2009 : LULUS D1(DIPLOMA 1) KRIYA TEKSTIL DAN
MODE STISI TELKOM

TAHUN 2017 : LULUS S2 (MAGISTER) MANAJEMEN STIE
EKUITAS BANDUNG

BANDUNG, 17 November 2017

APSARI AHADIAT, S.T., M.M.